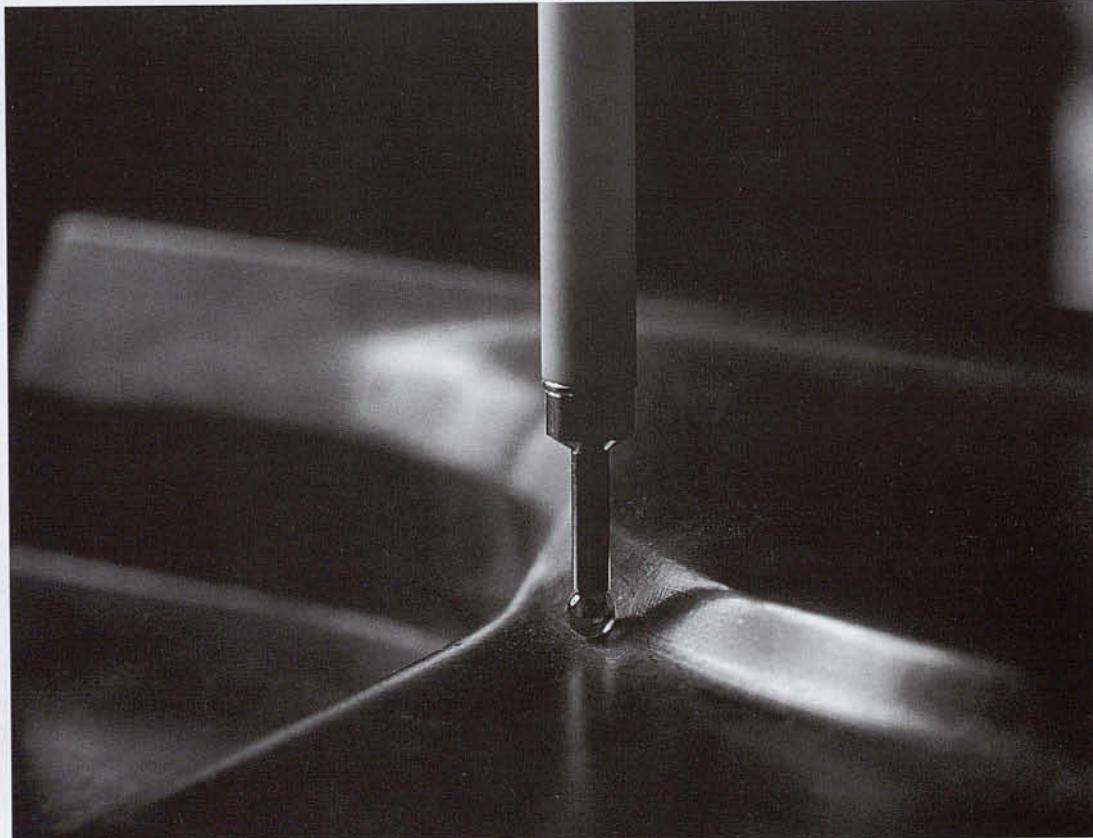


SUMAR ESFUERZOS PARA COMPETIR

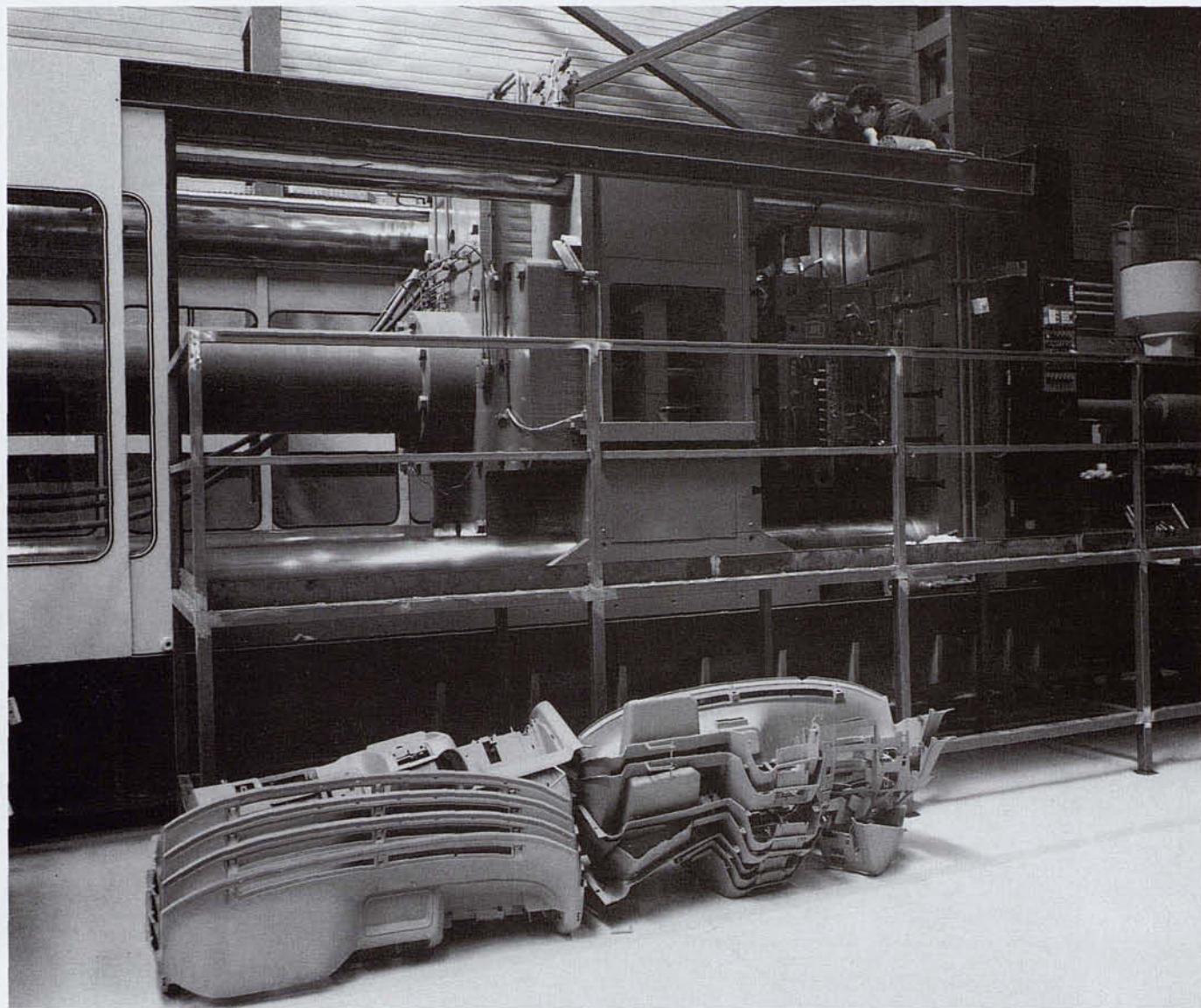


ELOI BONJOCH

MÁQUINA DE MEDIR TRIDIMENSIONAL, MOTORIZADA

EL SECTOR DE LOS MOLDES Y MATRICES ES PEQUEÑO PERO ESTRATÉGICO. LAS EMPRESAS QUE SE DEDICAN A ÉL SON TAMBIÉN PEQUEÑAS Y, PARA ESTAR AL DÍA, TANTO EN TECNOLOGÍA COMO EN CONOCIMIENTOS, HAN OPTADO POR LA SUMA DE ESFUERZOS. ASCAMM, LA ASOCIACIÓN EMPRESARIAL QUE REÚNE AL 60 % DE LAS PYME CATALANAS DEL SECTOR, HA SIDO EL INSTRUMENTO Y, AL MISMO TIEMPO, EL DINAMIZADOR.

PILAR BLANC DIRECTORA DE RELACIONES EXTERNAS DE ASCAMM



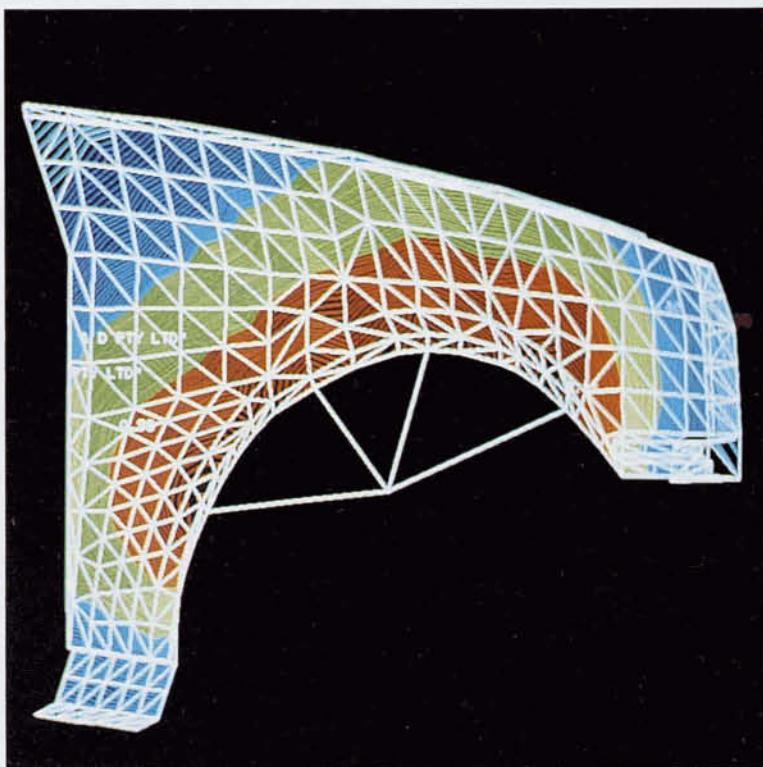
MÁQUINA DE INYECTAR DE 2.800 TONELADAS DE FUERZA DE CIERRE

El sector de fabricantes de moldes y matrices está compuesto por unas 900 empresas, en su mayoría de pequeña o mediana dimensión, que en 1993 alcanzaron una facturación conjunta de 99.000 millones de pesetas, y dieron trabajo a unas 12.500 personas. Estas cifras, que en términos absolutos pueden parecer modestas, sitúan al país en el 7.º puesto mundial entre los productores de moldes y matrices, y en el 4.º lugar dentro de la Unión Europea. El sector se subdivide en dos grandes especialidades, a saber, la fabricación de matrices y la de moldes. Este segundo segmento, el de los moldes, supone un 46 % del total de la facturación del sector (46.000 millones de pesetas en 1993). La fabricación para la inyección de materias plásticas

es la subespecialidad más importante. Cataluña concentra aproximadamente el 60 % de la facturación española de moldes, destacando como una de las regiones europeas con mayor importancia y tradición en esta actividad. Fue también en Cataluña donde se inició, en 1979, el movimiento asociativo del sector, y ese mismo año se constituyó ASCAMM (Asociación Catalana de Empresas Constructoras de Moldes y Matrices). A partir de aquel momento, ASCAMM, con el objetivo fundamental de potenciar la competitividad de las empresas, creció e incrementó sus actividades, hasta alcanzar los actuales 170 asociados. Estas empresas concentran el 60 % de la facturación del sector en Cataluña, lo cual da una idea del grado de importancia alcanzado por la associa-

ción. En el ámbito internacional, ASCAMM, a través de la Federación Española de Empresas del Sector, es miembro de la ISTA (*International Special Tooling Association*).

El proceso de fabricación de moldes y matrices ha tenido en los últimos años una evolución rapidísima. De la elaboración casi artesanal se ha pasado, en muy poco tiempo, a la incorporación de sofisticadas técnicas de diseño, fabricación e ingeniería, que han supuesto una auténtica revolución para el sector. Por otra parte, la rápida internacionalización de los sectores ha incrementado de forma sustancial la competencia. Todos estos factores han hecho que las empresas, para mantener su nivel competitivo, hayan tenido que realizar inversiones importantes, tanto en medios técni-



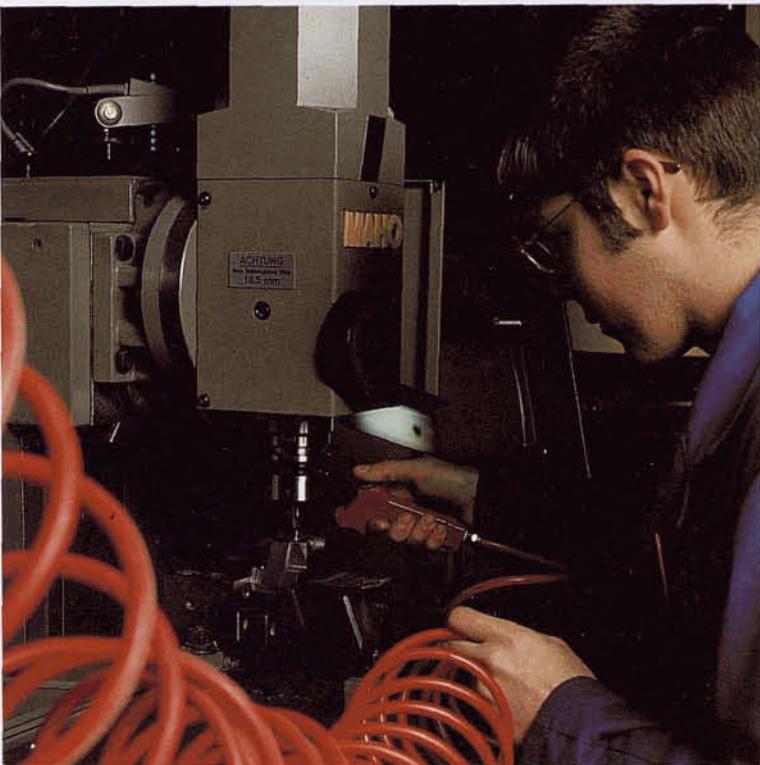
SIMULACIÓN GRÁFICA DEL TIEMPO DE LLENADO DE UN MOLDE

cos como en recursos humanos. La reducida dimensión y la escasez de recursos de muchas empresas suponen, no obstante, un obstáculo insalvable para la incorporación de las nuevas técnicas y de los sistemas de gestión necesarios para mantener un nivel de competencia adecuado. Para hacer frente a esta situación, ASCAMM ha fomentado la innovación a través de la colaboración, la formación de grupos de empresas para actuaciones concretas (exportación, producción...) y la creación de una infraestructura de servicios que se hizo patente a partir de 1987, con la creación del Centro Tecnológico de ASCAMM. En síntesis, el Centro Tecnológico, situado a 15 Km de Barcelona, en el Parque Tecnológico del Vallés, cuenta con una serie de infraestructuras y de servi-

cios técnicos y de gestión, a disposición de las empresas del sector, que pueden utilizarlos y que al mismo tiempo reciben un asesoramiento sin tener que realizar grandes inversiones individuales. La fabricación del molde, al no ser repetitiva, requiere, al final del proceso, la realización de pruebas y ensayos que garanticen el funcionamiento y la óptima calidad del producto. Ahora bien, el fabricante de utilaje no suele ser un experto en inyección de plásticos, ni dispone de la maquinaria ni de los equipos adecuados para desempeñar tal función. Para suplir dicha carencia, el laboratorio de ASCAMM dispone de medios modernos, amén de un personal cualificado que certifica el comportamiento de los moldes y matrices probados y de los materiales utilizados, con

absoluta confidencialidad y eficiencia. Desde su creación, el laboratorio ha llevado a cabo más de 7000 ensayos, demostrando su utilidad para el sector. El Departamento de Formación de ASCAMM trabaja, pues, en dos líneas básicas: la preparación y cualificación de personal joven, y el reciclaje o formación permanente de los profesionales en activo.

La oferta formativa del departamento combina las tecnologías básicas con las más avanzadas de diseño y de fabricación asistida por ordenador. Se imparten cursos para empresas, diseñados específicamente para cubrir sus necesidades formativas. En el presente ejercicio, además, se iniciarán los cursos sobre la especialidad de plásticos, y está previsto el desarrollo de nuevas líneas, con el fin



TALLER DE FORMACIÓN

ELOI BONJOC

de abarcar todas las materias relacionadas con el sector.

Otras actividades del Centro son los servicios CAD/CAM/CAE. Este departamento, dotado de medios técnicos avanzados y de personal con experiencia y cualificación, se encarga de asesorar y de ofrecer un servicio a las empresas que lo soliciten, en todas las materias relacionadas con el diseño, la fabricación y la ingeniería asistidos por ordenador. Entre las labores realizadas, cabe mencionar los cambios de soporte físico y formato lógico, la reconstrucción y modelado de superficies, la generación de secciones para verificar, la generación de trayectorias de mecanizado, etc.

Como novedad dentro de estos servicios, hay que señalar los trabajos rela-

ciónados con la reología (estudio de los comportamientos de flujos dentro del molde), de reciente creación, esperando que pueda ayudar a los fabricantes de moldes a ofrecer a los clientes un producto y un servicio de altísima calidad y de construcción rápida de prototipos, que complemente la gama de servicios ofrecida por los moldistas a los clientes.

Otra de las funciones prioritarias del Centro Tecnológico de ASCAMM es la difusión tecnológica, entendida como primer paso hacia la incorporación de nuevas tecnologías al sector. A modo de ejemplo, merece la pena destacar el foro sobre construcción rápida de prototipos, celebrado en junio de 1993. A lo largo del foro se expusieron las principales novedades tecnológicas, que se

dieron a conocer a los clientes potenciales.

Las instalaciones ubicadas en el centro de demostraciones, están diseñadas para que la dimensión, el peso de la maquinaria, su carga y descarga, conexiones, etc., no supongan un obstáculo para realizar demostraciones o exposiciones de una forma rápida y eficaz. Este centro se complementa, además, con salas de reuniones, despachos, salas de conferencias, etc.

El Centro Tecnológico de ASCAMM es, en definitiva, una clara muestra de lo que puede hacerse en el ámbito del desarrollo y la innovación tecnológica, cuando se reúnen los esfuerzos de un colectivo de empresas, con el objetivo común de alcanzar un grado óptimo de competitividad. ■