

# REGROUER SES EFFORTS POUR ÊTRE COMPÉTITIF

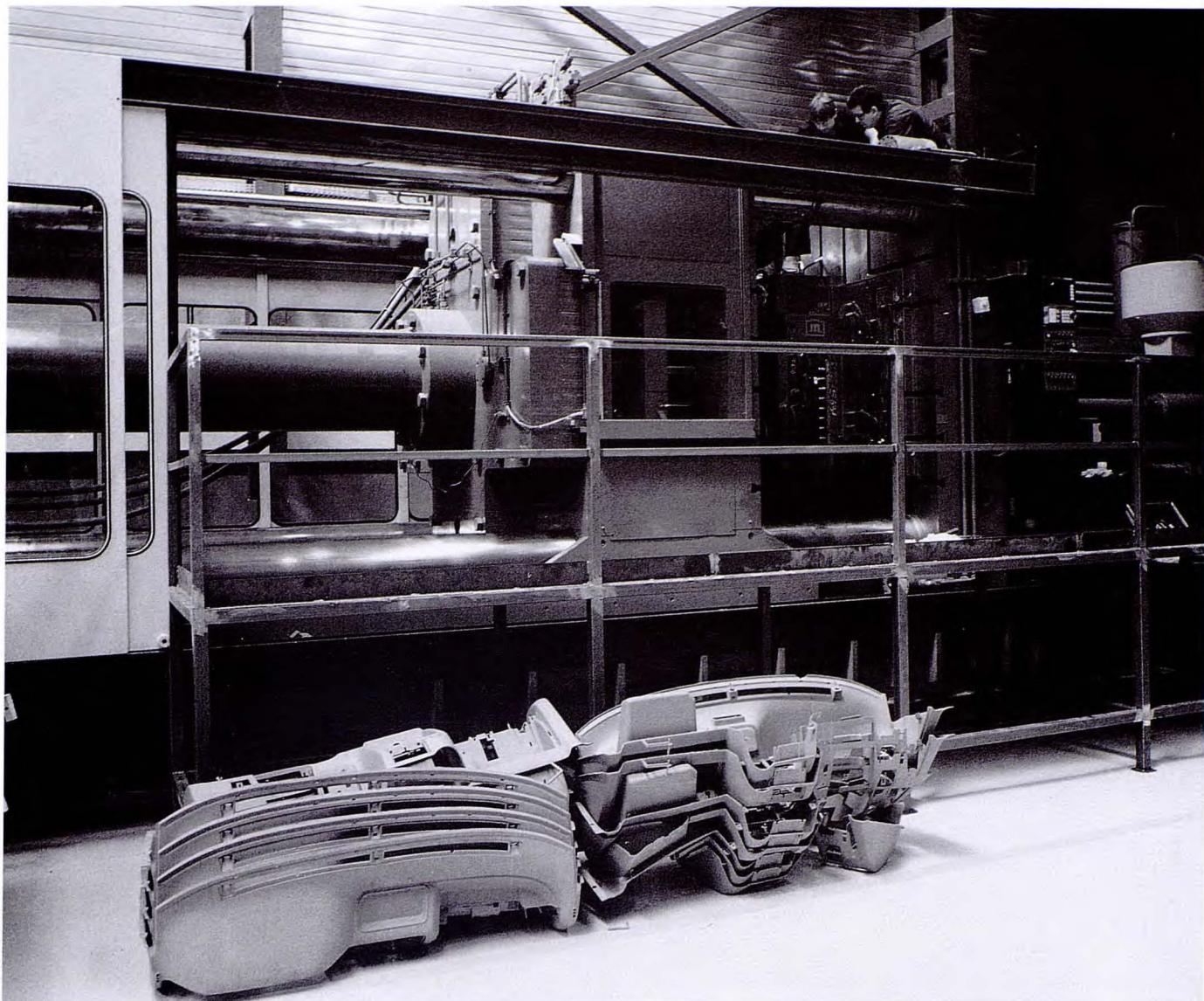


© ELOI BONJOCH

MACHINE À MESURER TRIDIMENSIONNELLE MOTORISÉE

LE SECTEUR DES MOULES ET DES MATRICES N'EST PAS GRAND, MAIS IL EST STRATÉGIQUE. LES ENTREPRISES S'Y CONSACRANT NE SONT PAS GRANDES NON PLUS. POUR ÊTRE AU COURANT AU PLAN TECHNOLOGIQUE COMME À CELUI DES CONNAISSANCES, ELLES ONT CHOISI DE REGROUER LEURS EFFORTS. ASCAMM, L'ASSOCIATION D'ENTREPRISES QUI REGROUPE 60 % DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES CATALANES, A CONSTITUÉ À LA FOIS L'INSTRUMENT DE CETTE UNION ET SON DYNAMISATEUR.

PILAR BLANC DIRECTRICE DES RELATIONS EXTÉRIEURES D'ASCAMM

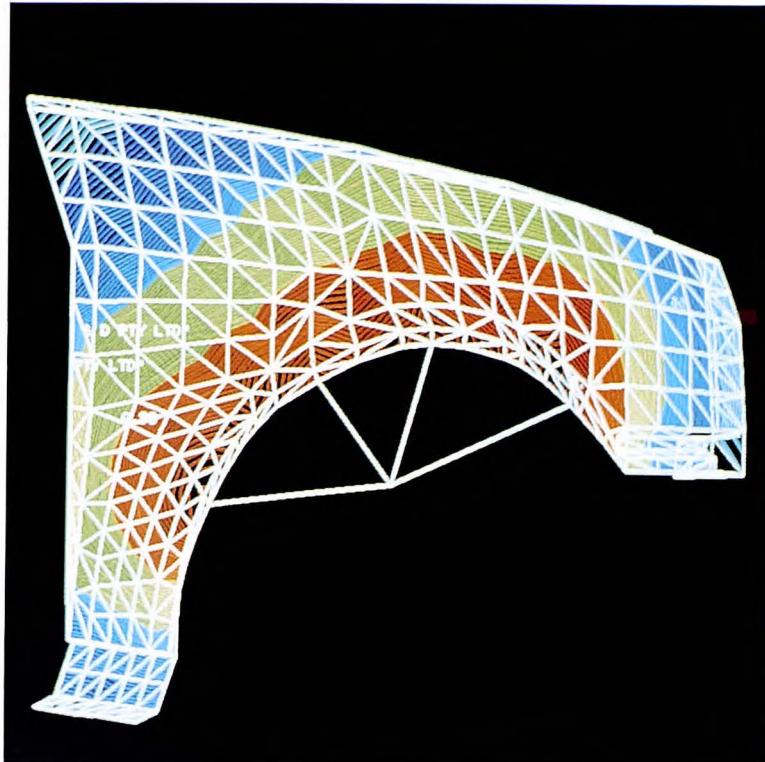


MACHINE À INJECTER DE 2800 TONNES DE FORCE DE FERMETURE

**L**e secteur des fabricants de moules et de matrices compte quelque 900 entreprises, la plupart de petite et moyenne dimension, qui totalisèrent en 1993 un chiffre d'affaires de 99 000 millions de pesetas et emploieraient environ 12 500 personnes. Ces chiffres qui en termes absolus peuvent sembler modestes, situent le pays au 7<sup>e</sup> rang dans le monde parmi les producteurs de moules et de matrices et au 4<sup>e</sup> rang au sein de l'Union européenne. Le secteur est divisé en deux grandes spécialités: la fabrication de moules et celle de matrices, cette dernière supposant 46 % du total du chiffre d'affaires de ce secteur (46 000 millions de pesetas en 1993). La fabrication destinée à l'injection de matières plastiques est la sous-spécialité la plus importante.

60 % du chiffre d'affaires en moules de toute l'Espagne viennent de la Catalogne, qui est une des régions européennes où ce secteur économique est depuis toujours très développé. C'est également en Catalogne que vit le jour, en 1979, le mouvement associatif du secteur et que se constitua la même année l'Association catalane de fabricants de moules et de matrices (ASCAMM). Depuis, en vue essentiellement d'encourager la compétitivité des entreprises catalanes du secteur, ASCAMM n'a cessé d'élargir ses activités et compte aujourd'hui 170 entreprises associées facturant 60 % du chiffre d'affaires du secteur en Catalogne. Au plan international, ASCAMM, par l'intermédiaire de la Fédération espagnole d'entreprises du secteur, est membre de l'ISTA (Inter-

national Special Tooling Association). Le procédé de fabrication de moules et de matrices a beaucoup progressé ces dernières années. De l'élaboration pour ainsi dire artisanale, on est passé en très peu de temps à l'incorporation de subtiles technologies de design, fabrication et ingénierie, ayant supposé une véritable révolution dans le secteur. Par ailleurs, la rapide internationalisation des secteurs ayant considérablement augmenté la concurrence, toutes les entreprises ont dû, pour demeurer compétitives, réaliser d'importants investissements aussi bien en moyens techniques qu'en recours humains. Toutefois, la dimension réduite et le manque de recours d'un grand nombre d'entreprises constituaient un obstacle difficile à surmonter à l'heure d'incorporer les nou-



SIMULATION GRAPHIQUE DU TEMPS DE REMPLISSAGE D'UN MOULE

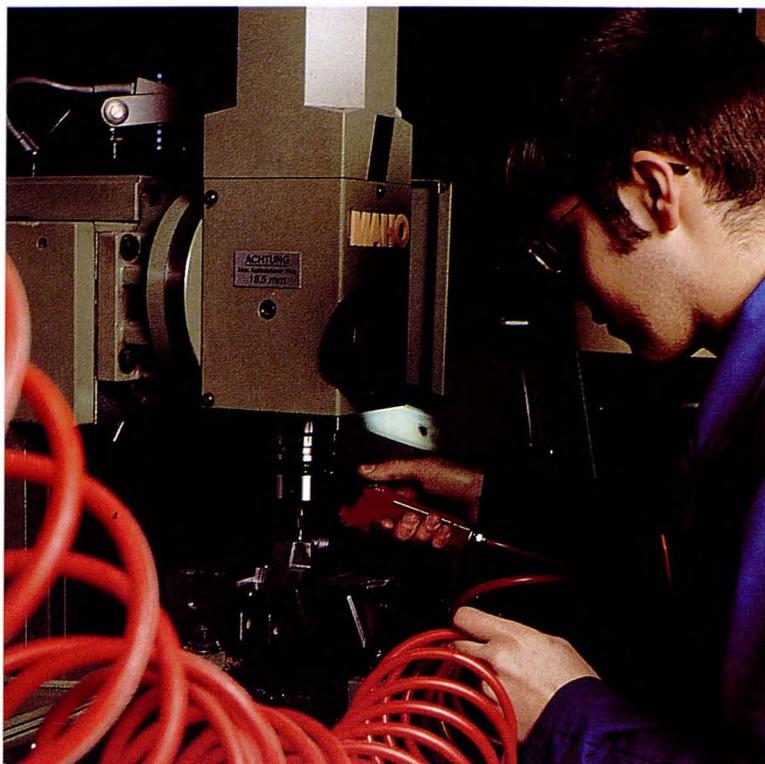
velles technologies et les systèmes de gestion nécessaires à maintenir un niveau de compétitivité convenable. Pour faire face à cette situation, ASCAMM encouragea l'innovation moyennant la collaboration, la formation de groupes d'entreprises en vue d'actions concrètes (exportation, production) et la création d'une infrastructure de services, qui fut mise sur pied en 1987 avec le Centre technologique d'ASCAMM.

Ledit centre, situé à quinze kilomètres de Barcelone, au sein du parc technologique du Vallès, compte avec une série d'infrastructures, de services techniques et de gestion à la disposition des entreprises du secteur, qui peuvent les utiliser et qui, en même temps, sont conseillées sans que cela suppose de grands

investissements individuels. La fabrication d'un moule, parce qu'elle n'est pas répétitive, requiert, à la fin du processus, la réalisation d'épreuves et d'essais garantissant le fonctionnement et la qualité optimale du produit. Cependant, le fabricant de l'outillage n'est pas souvent un spécialiste en injection de plastique et ne dispose pas non plus des machines ni des équipements nécessaires pour effectuer cette opération. Pour pallier ce manque, le Laboratoire d'ASCAMM dispose de moyens modernes et d'un personnel qualifié garantissant, de façon confidentielle et avec le maximum d'efficacité, le comportement des moules et des matrices testés et des matériaux utilisés. Les 7000 essais effectués par le Laboratoire ASCAMM depuis sa

création témoignent de son utilité pour le secteur.

Le Département de formation d'ASCAMM travaille donc dans deux directions fondamentales: la préparation et la qualification de personnel jeune, et le recyclage ou la formation permanente du personnel actif. En ce qui concerne la formation, le Département combine les technologies fondamentales et les plus avancées de dessin et de fabrication assistés par ordinateur. Il offre également aux entreprises des cours spécialement conçus pour couvrir leurs besoins en formation. Cette année en outre ont commencé les cours de la spécialité Plastiques et il est prévu de développer de nouvelles lignes dans le but de compléter toutes les matières ayant



ATELIER DE FORMATION

© ELOI BONJOCH

un rapport avec le secteur en question. Le Centre possède également des services CAD/CAM/CAE. Ce département, doté de moyens techniques avancés et de personnel expérimenté et qualifié, est chargé de conseiller et d'offrir aux entreprises qui en font la demande un service dans toutes les matières ayant un rapport avec le design, la fabrication et l'ingénierie assistés par ordinateur. Parmi les études réalisées, signalons les changements de support physique et de format logique, la reconstruction et le modelage de surfaces, la génération de sections à vérifier, la génération de trajectoires du procédé de mécanisation, etc.

En tant que nouveauté parmi ces services, il convient de signaler les travaux

liés à la rhéologie (étude des comportements des fluides à l'intérieur du moule, introduite depuis peu), dans le but d'aider les fabricants de moules à offrir à leurs clients un produit et un service de très haute qualité et un service de construction rapide de prototypes, qui viendra compléter la gamme des services dont ils disposent déjà.

Le Centre technologique d'ASCAMM s'efforce aussi de faire connaître les nouvelles technologies avec l'espoir que les entreprises du secteur les adopteront. À titre d'exemple, signalons le colloque sur le thème "Construction rapide de prototypes", célébré en juin 1993, au cours duquel les principales nouveautés technologiques furent présentées aux clients potentiels.

Ces installations, situées au Centre de démonstrations, ont été conçues pour que la dimension, le poids des machines, leur chargement et déchargement, leurs connexions, etc. ne gênent pas la réalisation de démonstrations et d'expositions efficaces et rapides. Ce centre comprend en outre des salles de réunion, des bureaux, des salles de conférences, etc.

Le Centre technologique d'ASCAMM représente en définitive un exemple éloquent de ce que l'on peut faire dans le domaine du développement et de l'innovation technologique quand un groupe d'entreprises rassemble leurs efforts dans le but commun d'atteindre un niveau optimal de compétitivité. ■